

Kundresan Nationella projektmedel – Generella insikter

antrop

GENERELLA INSIKTER

1. Tillväxtverket måste förstå projektägarnas verklighet

- Vissa upplever att Tillväxtverket har ett inifrån och ut perspektiv som resulterar i mycket rapporteringar och administration som inte passar projektägarnas verklighet
- Projektägare måste kunna anpassa sig till nya insikter och utmaningar under projektens gång
- Samarbete med näringslivet kräver att Tillväxtverket är en modern myndighet som ställer rimliga krav
- Mindre företag, kommuner och regioner har inte samma resurser som de större och riskerar förlora i konkurrensen



“Vi skulle fråga Nordea om vad de rapporterade på i övrig tid... pinsamt”



Företagare ●●●
Främjare ●●●
Kommuner & Regioner ●●●

2. Vad vill Tillväxtverket uppnå?

- Större aktörer önskar vara inkluderade i framåtriktade diskussioner med Tillväxtverket
- En del vill även att Tillväxtverket är ännu tydligare med syfte och effektmål för utlysningar, det för att bättre rikta sin ansökan och vara mer träffsäkra



“Vad ser ni i horisonten och vilka behov finns det för framtida utlysningar?”



Företagare ●○○
Främjare ●●○
Kommuner & Regioner ●●●

GENERELLA INSIKTER

3. Utlysningar

- Utlysningar kan vara svåra att tolka och svåra att ta till sig
- En del upplever utlysningar för snäva när det gäller krav på samarbetspartner och/eller målgrupp
- Projektupplägget passar inte alltid de som vill tänka mer långsiktigt
- Osynk i utlysningar skapar konkurrens om resurser
- Inget formellt sätt att förmedla framtida behov för finansiering



“En rubrik skapade olika tolkningar på vårt möte”



Företagare ●●○
Främjare ●●○
Kommuner & Regioner ●●○

4. Projektägarna är beroende av bollplank i alla faser av projekt

- Att bolla sina tankar med Tillväxtverket upplever projektägare som en förutsättning för att få en beviljad ansökan
- De som inte har fått beviljat tror att det är på grund av att de inte bollade tillräckligt...
- Behovet för bollplank är stort i alla faser av projekt, en bra relation med handläggare och ekonom är viktigt



*"Gör jag rätt nu?
Vad ska jag göra härnäst?"*



Företagare ●●●○
Främjare ●●●○
Kommuner & Regioner ●●●○

5. Skriva ansökan i systemet

- Saknar en tydlig bild av förväntningar, vad ska lämnas in när och på vilket sätt
- Systemet är krångligt att jobba i. De flesta jobbar i Word utanför systemet och håller på med klippa och klistra för att få ihop ansökan i systemet
- För hårt styrda mallar i systemet
- Ofta många som jobbar tillsammans med ansökan, svårt att få överblick om vad är klart



"Varför måste det vara 4 000 tecken? Det är onödigt mycket!"



Företagare ●●●○
Främjare ●●●○
Kommuner & Regioner ●●●○

6. Inflexibelt budgetarbete

- Vissa tycker att budgeten är för inflexibel, speciellt när det gäller utvecklingsprojekt, hur ska man veta?
- Det är svårt att estimerar rekryteringskostnad för t.ex. målgrupper som är svårare att nå till
- De som inte anlitar extern hjälp för budgetering tycker det är svårt att förstå och tar lång tid



"Projekt blir ju aldrig som man tänkt sig från början"



Företagare ●●●○
Främjare ●●●○
Kommuner & Regioner ●●●○

7. Samarbetspartners

- Möten för att förankra projekt med samarbetspartner tar mest tid när det gäller ansökningsfasen
- Inte alla som förstår syftet med samarbetspartners och tycker det kan vara meckigt
- Blir man för detaljerad i ansökan kring samarbetspartners kan man bli för låst hur de olika parterna kan samarbeta i projektet



"Det är svårt att hitta samarbetspartners. Kan inte Tillväxtverket stödja mig att hitta rätt?"



Företagare ●●●○
Främjare ●●●○
Kommuner & Regioner ●●●○

8. Likviditet

Företagare ●●●
Främjare ●○○
Kommuner & Regioner ○○○

- Företagare har svårt att ligga ute med pengar
- Vissa har behövt ta lån för att kunna komma igång med projektet
- Förutsättningar och processen för förskottsbetalning kan misstolkas



“Att ansöka om förskottsbetalning hade säkert tagit ännu mer tid, det var snabbare att gå till Almi för lån”



9. Nya granskare = nya regler

Företagare ●●●
Främjare ●●●
Kommuner & Regioner ●●●

- Vissa upplever att granskningsfunktionen är för fyrkantig, att den inte är verklighetsförankrad
- Utbyte av granskare kan innebära nya regler, projektägare har blivit återbetalningsskyldiga för kostnader som var förankrade i början av projekt
- Olika nivåer av granskning, från väldigt avslappnade till “hopplöst styrda projekt!”



“Bara för att ni har fått igenom det tidigare, så ska ni inte tro att ni får det i framtiden!”



10. Rapportering

Företagare ●●●
Främjare ●●●
Kommuner & Regioner ●●○

- Många företagare behöver ta in extern stöd för att kunna hantera ekonomiska rapporteringen, andra tar hjälp av sin ekonomiavdelning
- Tidsrapportering är för många på för detaljerad nivå, tar mycket tid, samt viss manuell hantering
- Arbete pga osynkade ekonomisystem tar mycket tid och orsakar försenade utbetalningar
- Upplever större fokus på indikatorer än de faktiska effekterna av projektet
- Många är rädda för att göra fel i rapporteringen och riskera att inte få sina kostnader täckta



“Varför behöver jag rapportera när på varje timme, lutar de inte på oss som projektägare?”



11. Indikatorers värde

Företagare ●●○
Främjare ●●○
Kommuner & Regioner ●●○

- Många upplever att Tillväxtverket sätter större fokus på indikatorerna än själva effekterna och lärdomarna av projekten
- Svårt att få mätbara resultat i kortsiktiga projekt
- Ängstladdat att få till indikatorer från samarbetspartners, mycket tidskrävande



“Tillväxtverket vill se siffror, vi vill se effekter!”



12. Tung administration

Företagare ●●●●
Främjare ●●●○
Kommuner & Regioner ●○○○

- Projektägares tid äts upp av administration, en del behöver rekrytera extra personer bara för att hinna med administration av projekt
- Företagare har minst om tid, all extra tid som läggs ner på administrering är lika med mindre tid till eget företag och familj
- Det skulle kännas väldigt jobbigt att inte bli beviljad efter att ha lagt ner så mycket tid på ansökan



“Otroligt mycket jobb för lite pengar”



13. Lärdomar

Företagare ●○○○
Främjare ●○○○
Kommuner & Regioner ●○○○

- Mer tid för diskussioner mellan projektägare önskas på ERFA-möten, erfarenhetsutbyte är mycket viktigt
- Tillgång till lärdomar från tidigare projekt efterfrågas
- För lite fokus på lärdomar av projekt i slutrapport



“Om jag kunde lära mig av andras erfarenheter skulle jag spara massor med tid!”

