

Utveckling av aktörssamverkan på lokal nivå

Webinarium

2019-02-06



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



5 webinarier under våren 2019

Samtliga sändes kl 11.00-12.00 (cirka)

- 22.1 Arbetet med RSP som del av RUS och det regionala utvecklingsarbetet
- 6.2 Utveckling av aktörssamverkan på lokal nivå
- 12.3 Utveckling av samarbetet mellan region och lst. i arbetet med RSP
- 29.3 Skapa hållbara resultat av projekt som utvecklar arbetet med RSP och som innebär strukturpåverkan
- 11.4 Utveckla ett lärande arbetssätt och mål och indikatorer för genomförandet av RSP



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Webinarium1: Utveckling av aktörssamverkan på lokal nivå

- Inledning – *Liv Edström*, utredare, Tillväxtverket
- Introduktion till processtödet – *Peter Kempinsky*, senior advisor, Kontigo
- Exempel 1: Västra Götaland – Hållbara platser – samverkan för regional serviceutveckling – *Björn Ohlén*, projektledare, Västra Götalandsregionen
- Exempel 2: Västerbotten – Samverkan i fokus – *Stina Fernerud*, projektledare, landsbygdsutveckling, Länsstyrelsen Västerbotten
- Reflektioner och kommentarer – *Liv Edström*, utredare, Tillväxtverket
- Frågor och avslutande diskussion
- Avslutning



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Introduktion till webinariet



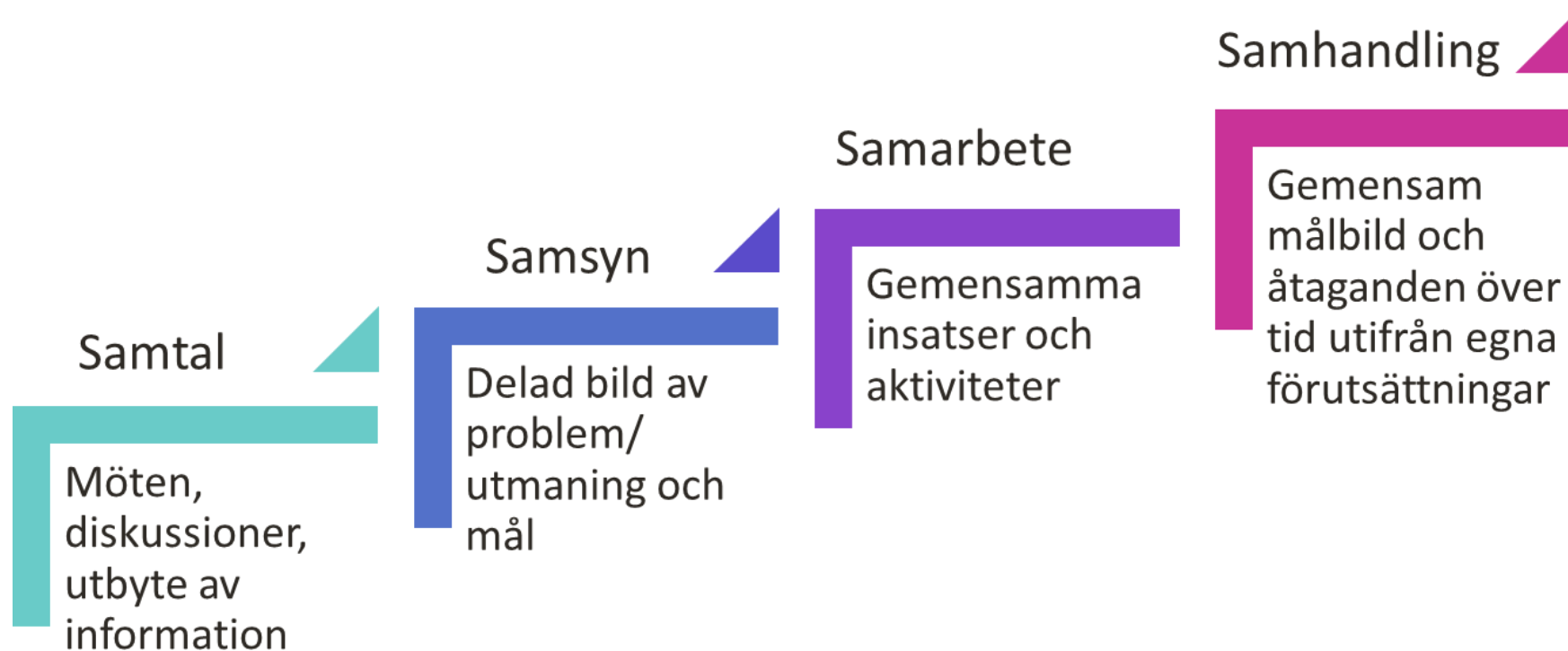
Peter Kempinsky



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Samhandlingstrappan – en referensram för processtödet



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Faktorer av betydelse för framgångsrik samverkan

Effekter/vinster

- **Resurseffekter:** Ökade resurser och synergieffekter – flera organisationer kan utveckla/skapa något som de inte klarar var för sig
- **Kompetens- och lärandeffekter:** kunskap om varandras verksamheter, roller, uppdrag, sakfrågor, lärande från varandra etc.
- **Nätverkseffekter:** uppbyggnad av nätverk och relationer, ökad tillit och förtroende, samhörighetskänsla
- **Vägledningseffekter:** ökat fokus på servicefrågorna hos aktörerna, stärkt legitimitet för olika aktörer som ingår i samverkan och för samverkansprocessen i sig

Strukturella hinder

- Formerna för hur de samverkande aktörerna styrs och hur deras verksamheter följs upp
- Skillnader och olika intressen/uppdrag mellan de medverkande aktörerna
- Starkare incitament för individen i en organisation att arbeta i enlighet med styrsignaler internt, än att samverka med andra för att skapa största möjliga nytta för målgruppen
- Regler och lagstiftning

Möjliggörare

- Engagerat ledarskap
- Förändringsledare och "eldsjälar"
- Tydliga och engagerande syften och mål för samverkan
- Särskilt avsatta resurser för det specifika projektet/arbetet
- Tydliga former och ramar för samverkan
- Rätt/relevanta aktörer och individer ingår i samverkansprocessen
- Identifiering och synliggörande av utmaningar och hinder för samverkan

Utmaningar

- Minskat oberoende för aktörerna
- Osäker "investering" av tid och resurser
- Aktörer med olika organisationskultur kan ha svårt att samverka
- Förändringar kan upplevas som hot
- Fler intressenter i en process ger ökad komplexitet
- Svårigheter att styra, övervaka och utvärdera
- Kommunikationssvårigheter
- Brist på kunskap om varandras verksamheter, roller och uppdrag

Faktorer av betydelse för framgångsrik samverkan

MÖJLIGGÖRARE

- Engagerat ledarskap
- Förändringsledare och "eldsjälar"
- Tydliga och engagerade syften och mål för samverkan
- Särskilt avsatta resurser för det specifika projektet/arbetet
- Tydliga former och ramar för samverkan
- Rätt/relevanta aktörer och individer ingår i samverkansprocessen
- Identifiering och synliggörande av utmaningar och hinder för samverkan



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Faktorer av betydelse för framgångsrik samverkan

UTMANINGAR

- Minskat oberoende för aktörerna
- Osäker ”investering” av tid och resurser
- Aktörer med olika organisationskultur kan ha svårt att samverka
- Förändringar kan upplevas som ett hot
- Fler intressenter i en process ger en ökad komplexitet
- Svårigheter att styra, övervaka och utvärdera
- Kommunikationssvårigheter
- Brist på kunskap om varandras verksamheter, roller och uppdrag



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Faktorer av betydelse för framgångsrik samverkan

STRUKTURELLA HINDER

- Formerna för hur de samverkande aktörernas styrs och hur deras verksamheter följs upp
- Skillnader och olika intressen/uppdrag mellan de medverkande aktörerna
- Starkare incitament för individen i en organisation att arbeta i enlighet med styrsignalerna internt, än att samarbeta med andra för att skapa största möjliga nytta för målgruppen
- Regler och lagstiftning



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden



Avslutning

Välkommen till nästa webinarium 12.3 kl. 11.00

Tema: Utveckling av samarbetet med mellan region och länsstyrelse i arbetet med RSP



Europeiska jordbruksfonden för
landsbygdsutveckling: Europa
investerar i landsbygdsområden

