## Bilaga 2 – Mall gap-analys

**Instruktion:**

* Fyll i mallen nedan för att genomföra en enkel gapanalys. Ett exempel är ifyllt.
* Använd gärna processen för hållbarhet och de olika processtegen som områden att analysera. Men även andra mer specifika områden kan analyserat utifrån era behov, exempelvis engagemang och kunskapsnivå.
* Analysen kan exempelvis användas vid beslut om nya resurser för hållbarhetsarbete.

**Mall med exempel:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Område** | **Nuläge** | **Önskad** **position** | **Vad behövs för att övervinna gapet?** | **Identifierade åtgärder** |
| **1.** **Identifiera viktiga hållbarhetsområden**  | *Hållbarhet är definierat, men ej beslutat*  | *Beslutad definition*  | *Beslut av styrelsen*  | *Inkludera definitionen i strategin, som ska beslutas nästa år.*  |
| **2.** **Ta fram ambitionsnivå** | *Ambitionsnivå finns delvis beskrivet i den regionala utvecklingsplanen*  | *Ambitions-nivå beslutad för fler hållbarhetsfrågor.*  | *Workshop med ledningen* | *Genomföra en workshop med ledningen.*  |
| **3.** **Sätt hållbarhetsmål** | *Miljömål finns beslutade, men inte mål ur ett bredare hållbarhets-perspektiv.*  | *Beslutade hållbarhetsmål.* | *Nya mål inom social och ekonomisk hållbarhet.* | *Ta fram nya hållbarhets-mål under höstens verksamhets-planering.* |
| **4.****Utarbeta handlingsplan** | *Handlingsplan finns för miljöområdet, men inte för hela hållbarhets-området* | *Beslutad handlings-plan* | *Ny utökad handlings-plan*  | *Ta fram ny handlingsplan, tillsammans med målarbetet.* |
| **5.** **Genomför hållbarhetsarbetet** | *Vissa utlovade insatser har genomförts, men inte alla.*  | *Samtliga utlovande aktiviteter genomförs.*  | *Mer resurser* | *Se över om ytterligare 50% av en heltidsresurs kan användas för arbetet från och med nästa år.*  |
| **6.** **Följ upp hållbarhetsarbetet**  | *Systematisk uppföljning görs inte.*  | *Uppföljning av handlingsplan.*  | *Mer resurser* | *Se över om ytterligare 50% av en heltidsresurs kan användas för arbetet från och med nästa år.* |
| **Annat? Ange:**  | *Besöksnäringens hållbarhetsfrågor finns inte representerade i den regionala strategin.*  | *Besöksnäringens hållbarhetsfrågor finns i representerade* | *Deltagande i planerings-processen.*  | *Ta en aktiv roll i kommande uppdateringen av RUP.* |

**Mall utan exempel:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Område** | **Nuläge** | **Önskad position** | **Vad behövs för att övervinna gapet?** | **Identifierade åtgärder** |
| **1.** **Identifiera viktiga hållbarhetsområden**  |  |  |  |  |
| **2.** **Ta fram ambitionsnivå** |  |  |  |  |
| **3.** **Sätt hållbarhetsmål** |  |  |  |  |
| **4.** **Utarbeta handlingsplan** |  |  |  |  |
| **5.** **Genomför hållbarhetsarbetet** |  |  |  |  |
| **6.** **Följ upp hållbarhetsarbetet**  |  |  |  |  |
| **Annat? Ange:**  |  |  |  |  |
| **Annat? Ange:**  |  |  |  |  |