

# Från strategi till verkstad

Regionalfonden i Västsverige

**Tillväxtverkets publikationer** kan laddas ner på [tillvaxtverket.se](http://tillvaxtverket.se).  
Vill du beställa en tryckt publikation eller söker du en publikation som publicerades innan 2015 hänvisar vi till vår webbshop [publikationer.tillvaxtverket.se](http://publikationer.tillvaxtverket.se).

©**Tillväxtverket**

Stockholm, november 2020  
Digital: ISBN 978-91-88961-74-7  
Rapport: 0342

**Har du frågor om denna publikation, kontakta:**

Linnea Hagblom, [linnea.hagblom@tillvaxtverket.se](mailto:linnea.hagblom@tillvaxtverket.se)  
Telefon, växel 08-681 91 00

# Förord

Målet för Europeiska regionala utvecklingsfonden 2014–2020 är att bidra till smart, hållbar och inkluderande tillväxt för alla. För att nå dessa mål är EU:s sammanhållningspolitik unionens viktigaste verktyg, vid sidan av den inre marknaden. Tillsammans med svenska aktörer på nationell och regional nivå ska fonden investera i projekt som bidrar till ökad regional konkurrenskraft och hållbar tillväxt.

Nu går programperioden mot sitt slut och det är viktigt att få en överblick över programmet. Detta för att göra relevanta prioriteringar och för att fånga upp erfarenheter inför kommande programperiod.

Alla Sveriges regioner har sina förutsättningar. I Västsverige genomförs insatserna i kontexten av ett etablerat aktörssystem med stor genomförandekapacitet. Tyngdpunkten ligger på tillverkande industri, främst knutet till fordonsindustrin. Detta speglas även i de insatser som projekten genomför med finansiering från Regionalfonden.

Rapporten ger en överblick över ett viktigt verktyg i genomförandet av de regionala utvecklingsstrategierna. Den visar på den nytta Regionalfonden ger genom den bredd av aktörer som genomför insatser.

Regionalfonden är en viktig del i innovationssystemet, för att gå från strategier och mål till verkstad och faktisk förändring. Insatserna bidrar också på den strategiska nivån, för att skapa samverkan och gemensamma strategier. Återigen för att göra skillnad för näringslivet.

Henrik Berven  
Enhetschef  
Regional tillväxt södra Sverige  
Tillväxtverket

Linnea Hagblom  
Programansvarig  
Regional tillväxt södra Sverige  
Tillväxtverket

# Innehåll

<b>Sammanfattning</b> .....	<b>5</b>
<b>Syfte och frågeställningar</b> .....	<b>6</b>
<b>Programmet och dess syfte</b> .....	<b>7</b>
<b>Genomförandet går enligt plan</b> .....	<b>8</b>
<b>Programmet har en regional förankring och spridning</b> .....	<b>9</b>
<b>Insatserna är relevanta för programmets mål</b> .....	<b>10</b>
Insatsområde 1 – Samverkan inom forskning och innovation.....	<b>10</b>
Insatsområde 2 – Konkurrenskraftiga små och medelstora företag .....	<b>11</b>
Insatsområde 3 – Innovation för en koldioxidsnål ekonomi.....	<b>12</b>
<b>Det pågår ett aktivt arbete inom hållbar stadsutveckling</b> .....	<b>13</b>
<b>Hållbarhet allt viktigare</b> .....	<b>14</b>
<b>Corona har ställt krav på ökad flexibilitet</b> .....	<b>15</b>

# Sammanfattning

Västsveriges operativa program syftar till att stärka små- och medelstora företags konkurrenskraft, bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi och främja en hållbar stadsutveckling. Syftet med texten nedan är att ge en övergripande bild av resultat, styrkor och utmaningar i programgenomförandet.

I stort har programgenomförandet fram till nu fungerat väl. Det är en branschmässig och geografisk bredd i insatserna, med viss tyngdpunkt på storstadsområdena och på styrkeområdet Material och Hållbar produktion. Projekten ligger väl i linje med programmets mål.

Insatsområdena kompletterar varandra i vilka typer av insatser som genomförs och det har varit ett jämt söktryck över åren. Speciellt inom insatsområde 1 och 2 har efterfrågan varit i balans med programmet. Utmaningen har varit att hitta insatser inom insatsområde 3; innovation för en mer koldioxidsnål ekonomi.

Projekten når målen för majoriteten av indikatorerna, exempelvis för antal företag som får stöd eller antal företag som samarbetar med forskningsinstitutioner. Utmaningen runt indikatorer är att nå målet för sysselsättningsökning. Målet för antal nya företag som får stöd är inte heller nått, trots breda satsningar på entreprenörskap och inkubatorer.

För hållbarhetskriterierna (miljö, jämställdhet och mångfald) ser vi en ökade tillämpning och kunskap runt dessa, speciellt inom området miljö.

Corona har haft stor påverkan på regionen och projekten har till stor del anpassat sin verksamhet efter de nya förutsättningarna. Det har även gjorts ändringar av programmet för att bättre möta efterfrågan. En del projekt har behov av längre projekttid för att nå sina mål och upparbeta medel.

# Syfte och frågeställningar

Syftet med analysen nedan är att ge en bred och övergripande bild av de insatser som Europeiska Regionala Utvecklingsfonden (nedan kallad Regionalfonden) finansierar i Västsverige.

Den centrala frågan är: når programmet sitt syfte? Målet är att levandegöra detta och därför lyfter analysen nedan genomgående goda exempel på projekt och företag som deltagit.



Analysen har därför ambitionen att besvara följande frågor:

- Hur ser spridningen och förankringen av Regionalfonden ut?
- Ligger insatserna i linje med målen inom respektive insatsområde?
- Har målen nåtts inom hållbar stadsutveckling?
- Hur har projekten arbetat med hållbarhetsaspekterna?



Under 2020 har en stor utmaning varit den globala pandemin covid-19. Därför ingår också frågan:

- Hur har Regionalfondens insatser anpassats efter covid-19 och vilka effekter har detta fått?

Detta är en del av Tillväxtverkets arbete med kommunikation. Vill ni veta mer finns ytterligare analyser och projektexempel på Tillväxtverkets hemsida under rubriken [EU-program](#). Utvärderingar av programmet finns att hitta på Tillväxtverkets hemsida, under [Publikationer](#).

Analysen nedan utgår från Tillväxtverkets erfarenheter och uppföljningssystem. Det innebär exempelvis utvärderingsrapporter, beslut och lägesrapporter. Information kommer också från och data inhämtad från Västra Götalandsregionen och Region Halland.

# Programmet och dess syfte

Västsveriges operativa program syftar till att stärka små- och medelstora företags konkurrenskraft, bidra till en mer koldioxidsnål ekonomi och främja en hållbar stadsutveckling. Det ska ske bland genom riktade insatser för små- och medelstora företag och för samverkan mellan aktörer från olika samhällssektorer. Totalt finns det ca 493 mkr till satsningar inom programmets insatsområden.

Programperioden sträcker sig mellan 2014 och 2020. Sista dagen för genomförande av insatser inom projekten är februari 2023.

Programdokumentet beskriver ett antal utmaningar och utvecklingsområden. Utifrån dessa definieras tre insatsområden:

1. Samverkan inom forskning och innovation
2. Konkurrenskraftiga små och medelstora företag
3. Innovation för en koldioxidsnål ekonomi

Ur ett regionalt perspektiv är det regionala strukturfondsprogrammet ett av flera verktyg för att genomföra de regionala utvecklingsstrategierna.

Minst fem procent av programmets medel ska gå till insatser inom Hållbar stadsutveckling. Dessa medel är fördelade över samtliga tre insatsområden och har sökts av Göteborgs Stad. Projekt inom Hållbar stadsutveckling ligger i linje med den sektorsövergripande integrerade planen för hållbar stadsutveckling i Göteborg 2014–2020.

Tillväxtverket har beviljat medel till 82 projekt i Västsverige, efter att Strukturfondspartnerskapet har prioriterat dem. 10 av projekten är förstudier.

Totalt har programmet nått **2 364 företag** och projekten har rapporterat in att **658 nya heltidstjänster** skapas som resultat av insatserna. **305 företag har samarbetat med forskningsinstitutioner** i projekten.

**Region Halland** är den organisation som drivit flest projekt (6 st). **ALMI Invest Västsverige** är den aktör som beviljats mest medel för sin satsning för på riskkapital (63 mkr). Därefter är det **Industrial Development Center West Sweden** (45 mkr).

# Genomförandet går enligt plan

Följande tabell ger en översikt över återstående medel i programmet

Insatsområde	Program- budget	Återstår av budget	Prioriterat i oktober 2020	Återstående medel
Samverkan inom Forskning och innovation	194 989 922	698 814	7 553 793	-6 854 979
Konkurrenskraftiga små och medelstora företag	228 710 476	17 057 251	4 151 970	12 905 281
Innovation för en koldioxidsnål ekonomi	69 016 932	7 998 990	0	7 998 990
<b>Summa</b>	<b>492 717 330</b>	<b>25 755 055</b>	<b>11 705 763</b>	<b>14 049 292</b>

Det finns en finansiell rörlighet mellan insatsområdena, där tio procent av beloppet i respektive insatsområde kan flyttas till något av de andra. Detta för att skapa en flexibilitet i programgenomförandet. Därav det negativa beloppet för insatsområde 1.

## Inflödet av ansökningar har varit jämt över åren

Det har fram till hösten 2020 genomförts 14 utlysningar. Med några få undantag har utlysningarna varit breda med hela programmet öppet. I några fall har det funnits ett prioriterat område, exempelvis Life Science, Besöksnäring och forskningsprogrammet Clean Sky. Några av utlysningarna har specifikt varit samordnade med Europeiska socialfonden.

Det har varit ett jämt inflöde av ansökningar över programperioden. Nästintill samtliga ansökningar som har gått vidare till strukturfondspartnerskapet har prioriterats och där efter beviljats medel. Samarbetet med regionalt utvecklingsansvariga och med Göteborgs Stad har fungerat väl.

## Det pågår ett arbete runt återflöde av medel och avslut av programperioden

Med stor sannolikhet kommer det inte finnas så mycket medel kvar i programmet efter prioriteringen av ansökningarna i den senaste utlysningen (hösten 2020).

Det sker löpande ett återflöde av medel från avslutade projekt, då inte alla projekt upp-arbetar alla de medel som de tilldelats. Det gör att programmet eventuellt kommer ha mer medel att besluta om under 2021.

Det är inte idag bestämt om Tillväxtverket kommer kunna ha ytterligare utlysningar under 2021, utöver de extra medel som tillkommer till programmet inom ramen för ReactEU. Om det kommer vara möjligt är ett alternativ att öppna upp för ansökningar om förstudier och/eller ha en mindre smalare utlysning.



# Programmet har en regional förankring och spridning

Ur ett regionalt perspektiv är det regionala strukturfondsprogrammet ett av flera verktyg för att genomföra de regionala utvecklingsstrategierna.

## **Projekten och programmet är förankrade hos regionerna**

Majoriteten haft en förankring hos regionerna; Västra Götalandsregionen och/eller Region Halland. Av de totalt 82 beviljade projekten har 71 projekt medfinansiering från regionalt håll. Sammanlagt går Västra Götalandsregionen och Region Halland in med 393 miljoner kronor i de beviljade projekten. Det är drygt hälften av all medfinansiering.

## **Projektaktörerna är spridda över hela Västsverige**

Programmet lyfter den territoriella dimensionen främst kopplat till Hållbar Stadsutveckling i programmet, men en fråga som nämns är spridningen i regionen. Skrivningarna utgår från styrkeområden, där forsknings- och kompetenscentra finns på olika platser, men också från vilka medborgare och företag som har möjlighet att delta i insatserna.

Utifrån postnummer på projektägarna framkommer en fokusering på Göteborgsområdet, dit runt 40 procent av beviljade medel gått. Runt hälften av programmets beslutade medel har gått till aktörer i Trollhättan, Halmstad, Borås och Skövde, och resterande medel till aktörer på orter som Varberg, Falkenberg, Vänersborg och Uddevalla.

Det visar på en regional spridning och att programmet har nått ut till samtliga delregioner. Representationen från Sjuhärad är något lägre än från övriga delregioner och det har också varit få initiativ från de nordligaste och östligaste delarna av Västra Götalandsregionen.

## **Projekten når ut till företag över hela regionen**

I en preliminär analys som Region Halland tagit fram framgår att projekten når företag i hela regionen. En knapp fjärdedel av företagen finns i Göteborg och vidare finns en viss geografisk tyngd på Halmstad, Varberg och Falkenberg. Utöver de städerna är det en relativt jämn spridning över majoriteten av övriga kommuner. Analysen är baserad på de deltagande företagens organisationsnummer.

# Insatserna är relevanta för programmets mål

## Insatsområde 1 – Samverkan inom forskning och innovation

Syftet med insatserna är att främja företagsinvesteringar inom forskning och innovation och att utveckla kopplingar och synergieffekter mellan företag, forsknings- och utvecklingscentrum och den högre utbildningssektorn.

### Främst drivs projekt av forskningsaktörer inom Material och Life Science

Majoriteten av projekten drivs av högskola/universitet eller en forskningsaktör, exempelvis RISE. En del av projekten drivs också i samverkan mellan aktörer som arbetar ihop med akademien, exempelvis science parks och företagareföreningar. Projekten handlar i hög grad om uppbyggnad av test och demonstrationsmiljöer, flertalet innehåller större investeringar. Syftet med dessa är att skapa miljöer för nya samverkansformer, något som utvärderingar av programmet lyfter som framgångsrikt. En annan kategori av projekt är strategiska satsningar för samordning av aktörer eller företag.

Det finns inga projekt kopplade till de förväntade resultaten runt innovationsupphandling.

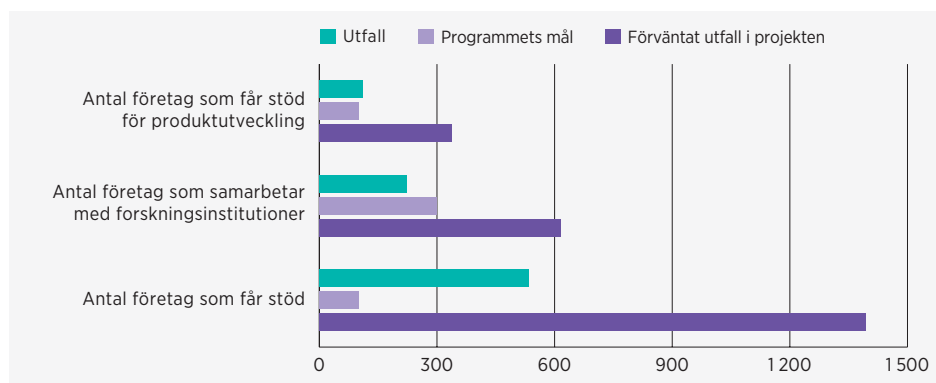
Den stora tyngdpunkten ligger på insatser inom *Life Science* och *Material och hållbar produktion*. En mindre andel av insatsområdet har gått till insatser inom *Livsmedel* och *Marina näringar*. Inkubatorernas två samverkansprojekt jobbar med en större bredd av branscher, men utifrån de regionala styrkeområdena. Exempelvis *Förnybar Kemi* berörs inte tydligt inom de beviljade projekten, men där finns satsningar inom insatsområde 3.

### Projekten är på god väg att nå målen för indikatorerna

Förväntat resultat är högt över de satta målen för programmet. Utfallet ligger i linje med målen och med stor sannolikhet kommer målen att nås med god marginal. Utmaningen i flera projekt har dock varit att nå sina mål runt forskningssamarbeten, där flera av projekten under lång tid har kämpat med att nå ut till små och medelstora företag.

Projektet **ASSAR** drivs av **IDC West Sweden** i Skövde. De fokuserar på utveckling av industriell teknik på sin fysiska innovationsarena. Där har bland annat företaget **Mekanvi** deltagit med målet att öka hållbarheten i sin produktion av utrustning och industrilego.

**Figur 1**  
Diagrammet visar på förväntade mål och utfall för de finansierade insatserna.



## Insatsområde 2 – Konkurrenskraftiga små och medelstora företag

Det finns två skilda prioriteringar inom insatsområdet; entreprenörskap och att stärka kapaciteten hos befintliga små och medelstora företag. Båda prioriteringarna grundas dock i mål om förnyelse, diversifiering och ökad sysselsättning i regionens näringsliv. Det som lyfts särskilt är industrin och tjänstesektorn, men programmet lyfter att det behövs en ökad kunskapsintensitet i alla sektorer.

Projektet **Hallands Matgille** arbetar med nya idéer, utveckling och innovationer kring halländsk mat, med hållbarhet som verktyg. **Creperiet Hygge** har fått stöd i att minska matsvinnet och i att utveckla menyer med lokala råvaror. Tack vare stöd från projektet planerar företaget att bygga ut verksamheten.

### Det är en bredd av aktörer och typer av insatser

Inom insatsområdet finns en stor bredd av aktörer som driver projekt. Alltifrån stora breddsatsningar till mer fokuserade insatser på exempelvis export eller livsmedel. Majoriteten av insatserna är inriktade på regionala styrkeområden. Vissa projekt har haft en helhetsbild av ett geografiskt område eller bransch. Exempelvis Destination Halland utvecklade besöksnäringen i Halland. Projektet nådde över 300 företag och såg efter projektslut en tillväxt på utländska målmarknader.

### Lägre trösklar för genomförande

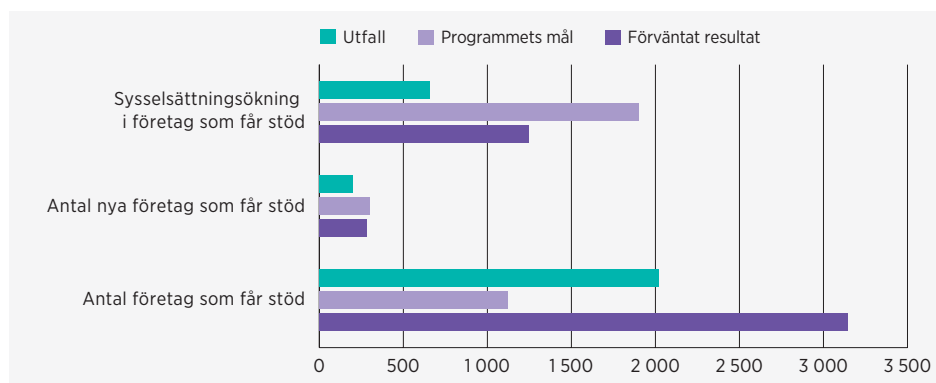
Det är insatsområde 2 som har haft lägst trösklar för att genomföra tydliga och direkta insatser till entreprenörer och små och medelstora företag. Jämfört med insatsområde 1 drivs det inom insatsområdet ett större antal mindre projekt. Några projekt drivs av aktörer som inte sedan tidigare är lika etablerade, som med medel från Regionalfonden byggt ut sin verksamhet och hittat sin nisch. Ett exempel är Inclusive Business som stöttar innovativa västsvenska företag att hitta nya exportmarknader i utvecklingsländer.

### Utmaning att nå nya företag och att nå målet om sysselsättningsökning

Det är dock en utmaning att nå målet runt nya företag som får stöd. Inkubatorerna i regionen driver flera insatser med det målet, men förväntat värde ligger under målvärdet. Den största utmaningen utifrån programmets mål är dock sysselsättningsökningen. Målet är högt satt och både utfall och förväntat utfall ligger under målvärdet. Många projekt anger att uppföljningen av detta är svår då insatserna är begränsade i tid och eventuell sysselsättningsökning kommer främst på sikt. Dessutom, i tider av corona är det i flera fall en utmaning för företagen att behålla den arbetskraft de har.

Figur 2

Diagrammet visar på förväntade mål och utfall för de finansierade insatserna.



## Insatsområde 3 – Innovation för en koldioxidsnål ekonomi

Det tredje insatsområdet är tänkt att spegla de två föregående, men med en tonvikt på att projekten ska arbeta för ett mer hållbart och energismart samhälle. Detta bland annat genom ambitiösa klimatmål och styrkeområden, som använder klimat- och miljöfrågan som drivkraft för att främja innovation och hållbar tillväxt.

### Det har varit ett lägre antal ansökningar

Det har varit en utmaning att mobilisera aktörer och landa i projekt inom insatsområdet. Delvis handlar det om definitionen, vad innebär koldioxidsnål ekonomi? Tröskeln har därmed varit högre för att genomföra insatser med medel från övriga insatsområden. Flera insatser som skulle kunna passa inom här finns också inom ramen för projekt i de andra delarna av programmet.

### Största satsningarna är inom industri och kemi

Utifrån branschperspektiv har tyngdpunkten inom projekten legat på industri och kemi, exempelvis utveckling av hållbara material och byggnation i trä. Högskolan i Borås driver också ett större projekt inom textil, för att skapa en ny plattform för cirkulär mode och hållbar inredning. Det finns också mindre satsningar inom områden som trä och solenergi.

### Projekten driver hållbarhetsfrågorna

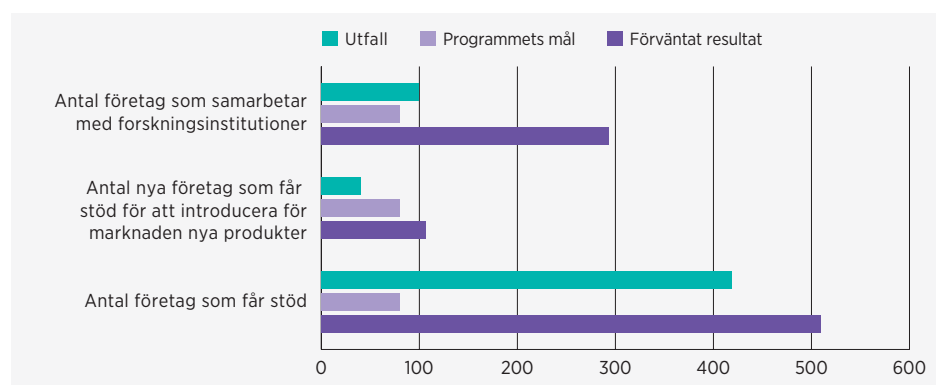
Problembeskrivningen i programmet utgår inte endast från företagets behov, utan också från behovet av omställning och förändring. Därmed har flera projekt tydligare tagit ställning och drivit frågan om att ett ökat fokus på hållbarhet är nödvändigt. Behovsanalyserna i ansökningarna har då också delvis varit annorlunda, då de inte bara tagit avstamp i de behov företagen själva uttalat, utan även utifrån ett större hållbarhetsperspektiv.

En utmaning i insatsområdet är att nå målet för produktutveckling, i övrigt ligger utfallet högt över målsättningarna.

Projektet **Match** ägdes av **Johanneberg Science Park** och arbetade för hållbarhet i kemiindustrin genom en kluster-satsning. Klustret arbetade med att öka kunskapen om biobaserad plast, skapade nätverk och lade grunden för samverkans-projekt mellan företag och akademi, inom exempelvis fossilfria installationer av kablar och rör.

Figur 3

Diagrammet visar på förväntade mål och utfall för de finansierade insatserna.



# Det pågår ett aktivt arbete inom hållbar stadsutveckling

**Stadslandet** ägdes av **Göteborgs stad** och var ett projekt som fokuserade på relationen mellan stad och land. De ville skapa hållbara lokalsamhällen, exempelvis genom en mer hållbar lokal turism och genom minskat matsvinn. Det sociala arbetskooperativet **Multikult** deltog i projektet. De fick stöd i att hitta rätt frågor och ambitioner för verksamheten och fick ett nätverk med andra liknande verksamheter.

**Göteborg som testarena för små och medelstora företag** var ett projekt som Göteborgs Stadshus genomförde. Det bidrog till utvecklingen av Göteborgs Stads Innovationsprogram och strukturer runt staden som testarena för nya innovationer. Detta gjordes i bred samverkan med näringslivet.

Målet är att minst fem procent av programmets medel ska gå till hållbar stadsutveckling. Genomförandet av detta görs i samarbete med Göteborgs Stad och utgår från strategidokumentet "Sektorsövergripande integrerade plan för hållbar stadsutveckling i Göteborgs Stad". Det anger riktningen på de insatser som ska genomföras med stöd av programmet.

## Tre projekt har beviljats och fler är på gång

Inom ramen för hållbar stadsutveckling har tre projekt beviljats, ett inom respektive insatsområde. Detta var planen och de tre projekten har genomförts och avslutats. I pågående utlysning inkom två ytterligare ansökningar kopplat till hållbar stadsutveckling, där ett av projekten är baserat på erfarenheterna från ett av de tidigare projekten; Stadslandet. Det har varit en bredd bland projekten, med insatser både på strategisk nivå med helheten i stadens arbete, såväl som företagsnära insatser på stadsdelsnivå.

## Indikatorn runt samverkan har nåtts

Den indikator som valts för att följa upp insatserna är "Antal samarbetande organisationer från olika samhällssektorer". Detta för att lyfta just samverkan och att utgå från de olika aktörer som är knutna till staden som fysisk plats. Målet för detta är nått och samverkan har varit betydligt bredare än förväntat.

En utmaning har varit att nå nya företag i den utsträckning som var tänkt. Inget av projekten har rapporterat in någon sysselsättningsökning som resultat av insatserna. Förändringen syns snarare på strategisk och strukturell nivå, men uppföljningen av resultat är en utmaning. Utvärderingar lyfter att definitionen av "hållbar stadsutveckling" har varit otydlig, men att i Västsverige har det varit något skarpare gränsdragningar än i andra programområden.

# Hållbarhet allt viktigare

Hållbarhetsaspekterna har genomgående varit en utmaning för projektägarna. Tillväxtverket har en metodik i krav och bedömningar utifrån de tre hållbarhetsaspekterna; miljö, mångfald och jämställdhet. Kraven baseras på om projektet tillämpar aspekten som verktyg eller medel för att nå projektets syfte och mål. Då behövs en bakgrundsanalys, en beskrivning runt tillämpning i genomförandet och en uppföljning.

Kravet för att en ansökan ska gå vidare till beslut är att minst två aspekter måste finnas med. Samtliga beviljade projekt uppfyller grundkraven, men det är endast hälften av projekten som tillämpar något av aspekterna genom hela projektet, i såväl bakgrundsanalys, genomförande och uppföljning.

**Inclusive Business Sweden** driver projektet **Inclusive Ventures**, med målet är att fler små och medelstora företag gör affärer med eller har verksamhet i tillväxt- och utvecklingsländer. Genom workshops runt Agenda 2023 och kontakter på andra marknader använder de hållbarhet som verktyg för att stötta västsvenska företag.

## Det är ökande tillämpning av miljöaspekten

En analys av hur bedömningarna har sett ut sedan programperiodens start visar en förändring över åren. Framst för aspekten miljö är det betydligt större andel av projekten som beslutades under 2019 som använder sig av den som ett verktyg, jämfört med under 2015. Majoriteten av de beslutade projekten under 2019 tillämpar miljöaspekten genomgående, till skillnad från 2015 då det var mindre än en tredjedel. Det var då dessutom två projekt som inte alls arbetade med miljöaspekten som verktyg. Det syns än med i de ansökningar som inkom under hösten 2020.

## Jämställdhetsaspekten blir också allt tydligare

Det går att se samma ökning över åren för jämställdhet, om än inte lika tydligt. Det finns i ansökningarna ofta en grundanalys runt jämställdhet, främst utifrån könsfördelning hos målgrupp, styrgrupp eller projektmedarbetare. Det finns även projekt som arbetar aktivt för att specifikt nå kvinnor då de är underrepresenterade inom målgruppen. En större utmaning är att aktivt arbeta med frågan i genomförandet och att kommunicera hur detta har skett. Uppföljning av aspekten finns också i en större del av projekten, men främst utifrån ett internt perspektiv och inte lika ofta för målgruppen.

## Mångfald är en fortsatt utmaning

Tillämpningen av mångfaldsaspekten som verktyg för genomförande finns i majoriteten av projekten. Dock är det i relativt få projekt som aspekten genomsyrar verksamheten och även följs upp tydligt. Flera ansökningar och projekt lyfter att de har policy och att de arbetar med frågan, men det är en utmaning att följa upp och att kommunicera hur detta har skett.

# Corona har ställt krav på ökad flexibilitet

Projektet **Catalyst** arbetar med den tillverkande industrin och har ställt om till att arbeta mer med ett företag i taget, istället för gruppaktiviteter. Där har företaget **Plast-Petter AB** deltagit och fått stöd i att ställa om, hitta nya samarbetspartners och att rekrytera. Företaget anställde nästan 100 personer i samband med att de började tillverka visir.

**Framrutan** drivs av **Business Region Göteborg** och arbetar med underleverantörer inom fordonsindustrin. Målet är ökad innovationskapacitet och sin förnyelseförmåga med fokus på ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. De arbetar genom ett coachningsprogram och kommer arbeta med spridning av goda exempel.

En stor utmaning under 2020 har varit Corona och de samhällsförändringar som har uppstått.

## Medel inom programmet har fördelats om för att bättre möta efterfrågan

Under våren gjorde Tillväxtverket en programändring för att bättre möta samhällets förändrade behov. Ändringen bestod i att flytta medel från insatsområde 1 och 3 till insatsområde 2. Grunden var att möjliggöra fler satsningar på de företag som drabbats hårdast av krisen och att möjligheterna för detta var störst inom insatsområde 2. Europeiska kommissionen möjliggjorde också en flexibilitet för budget inom programmet.

## Pågående projekt har anpassat sina insatser efter de nya förutsättningarna

Flertalet projekt har kontaktat Tillväxtverket och lyft sina utmaningar i verksamheten. Många projekt arbetar med fysiska arenor, workshops och nätverk som till stora delar förutsatt att människor möts fysiskt. Dessa har till stor del ställts om till att arbeta digitalt, möta företagen ett i taget och att i högre grad arbeta med omställning och överlevnad. Fler projekt har lyft att de nya metoderna skapat nya vägar att nå ut och ser en större geografisk spridning bland deltagande företag.

Några projekt har haft större utmaningar och pausade sin verksamhet helt eller delvis under pandemins första tid. Det tog tid att hitta lösningar och arbetssätt främst för projekt som arbetar med internationalisering och nätverk. Det har skapat en eftersläpning i uppbyggnad av medel och vissa projekt har begärt att förlänga genomförandet.

## På kort tid utvecklades och beviljades ett projekt för att minska effekterna

Tillväxtverket, Västra Götalandsregionen och Region Halland utvecklade i dialog en kortare utlysning. Syftet var att snabbt komma ut med nya insatser till de företag som drabbats hårt av corona. Regionerna lyfte specifikt tillverkningsindustrins underleverantörer som en utsatt sektor och ett partnerskap mellan flera olika aktörer utvecklade projektet Framrutan. Det prioriterades av Strukturfondspartnerskapet och insatserna startade under sommaren 2020.

## Tillväxtverket

Swedish Agency for Economic  
and Regional Growth

Tel 08-681 91 00  
tillvaxtverket.se

### **Tillväxtverket arbetar för hållbar tillväxt och konkurrenskraftiga företag i alla delar av Sverige.**

Det gör vi genom att stärka företag och regioner. Vi erbjuder kunskap, nätverk och finansiering. Det ger direkt nytta till företag, och också förutsättningar för företag och regioner att möta framtidens utmaningar. Tillväxtverket är nationell myndighet med regional närvaro på nio orter. Ett Sverige med fler företag som vill, kan och vågar är vår vision.