



Bouvier Advisory

Regionalt forum för planering 2025

Stockholm, 2025-10-08

Regionalt forum för planering

Dokumentation och kort analys från fysisk träff i Stockholm inom regeringsuppdraget till Tillväxtverket, Boverket och Trafikverket att erbjuda stöd om strategisk planering i det regionala utvecklingsarbetet

Kontaktpersoner

Isaac Karlsson, Tillväxtverket
isaac.karlsson@tillvaxtverket.se

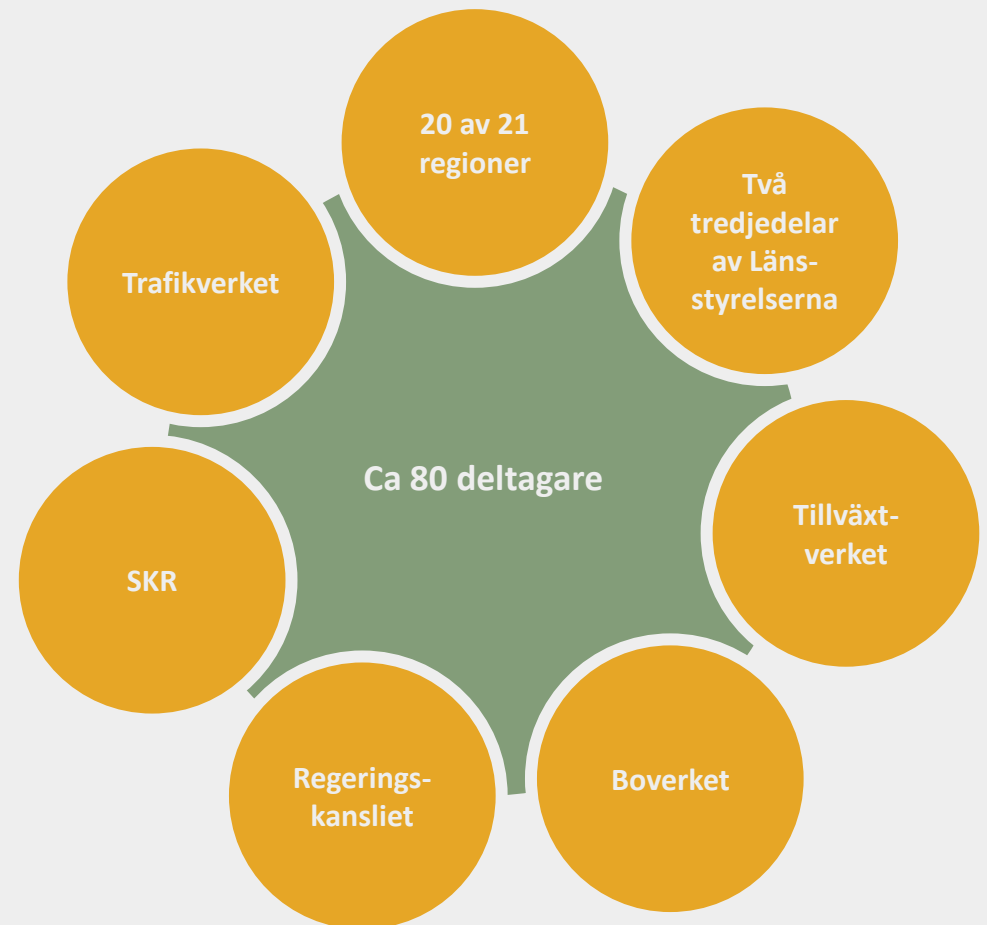
Tobias Lundberg, Tillväxtverket
tobias.lundberg@tillvaxtverket.se

Konsulter

Victor Öberg, Bouvier Advisory
victor.oberg@bouvier.se

Ebba Gröndahl, Bouvier Advisory
ebba.grondahl@bouvier.se

Syftet med dagen var kollegialt utbyte mellan aktörer



Regionalt forum för planering

Fokus för dagen

Visionär verkstad

En framtidsresa bortom administrativa gränser

Diskussioner om framtid och förflyttning utifrån den regionala rumsliga planeringen.

Pilotprojekt

Utifrån regeringsuppdraget stöd till strategisk planering

Presentationer och möjlighet att prata vidare kring de projekt som ansökt om stöd.

SVESAM

Information, inspel och korskopplingar

Presentation av var i processen SVESAM-utredningen är samt diskussioner om regional strategisk planering.

Samverkan och drivkrafter

Berättelser från arbeten som pågår

Exempel på hur samverkan bedrivs utifrån tre exempel, därefter samtal mellan aktörerna om nyttor, framgångsfaktorer och fallgropar.

Visionär verkstad – en framtidsresa bortom administrativa gränser

Bakgrund

Seminarier inleddes med att deltagarna fick möjligheten att "blicka bakåt" från år 2035.

Övningen syftade till att skapa diskussion om vilka steg som måste tas för att regional strategisk planering ska utgöra ett verktyg för att möta komplexa utmaningar.

Diskussionerna utgick från två frågeställningar, vilka var:

Hur fungerar samarbetet mellan kommuner, regioner och myndigheter år 2035?

Vilka positiva samhällsförändringar kan kopplas till regional strategisk planering & hur märks dessa i vardagen för företag, invånare och besökare?

Viktiga teman för diskussionerna var samordnade insatser, sektorsövergripande samverkan och systemperspektiv.

Några exempel från inspelen i "tillbakablick från år 2035"

Det finns en stor förståelse för hur statens och regionernas roller och arbetssätt kan komplettera och stärka varandra. Dessa synergier utnyttjas på ett sätt så att flera stora, svåra utmaningar kan bemötas.

Det finns gemensamma visioner men inte nödvändigtvis gemensamma mål. Arbetet utgår från en gemensam karta och gemensamma underlag. Politikerna är drivande och tror på planerna.

Det finns en tydlig statlig nationell politik om hur landet ska utvecklas utifrån en helhetssyn.

Eftersom alla myndigheter började ta fram statistik uppdelat på regioner och presenterat som geografisk information blev det enkelt att göra analyser och prognoser över hur beslut påverkar vår geografi.

Det blir mer förutsägbara planeringsprocesser där olika offentliga aktörer redan tidigt i processerna är överens om grundläggande mål kopplat till samhällets utveckling.

Tack vare den regionala strategiska planeringen kan de mindre kommunerna få stöd i sin planering, en planering som för dem annars är svår att greppa på grund av små resurser.

Visionär verkstad – en framtidsresa bortom administrativa gränser

En berättelse om vägen till 2035

Utifrån inspelen togs en berättelse fram med hjälp av AI, för att illustrera deltagarnas samlade inspel kring vad vi behöver arbeta med till 2035.

Utifrån berättelsen fördes diskussioner om vägen mot 2035, några viktiga behov som nämndes var:

Utvecklat gemensamt ansvarstagande vilket kräver förståelse hos politiken på alla nivåer

Gemensamt språkbruk

Att förstå de kommunala behoven, speciellt resurssvaga kommuner

Ökad förståelse för nyttorna, inte bara medlen, exempelvis är inte resandet i sig något vi eftersträvar, utan snarare det vi åstadkommer med att resa

Att regionerna blir tydligare mot den statliga nivån om sina behov

Synliggöra den regionala politiska nivån för att säkerställa att processerna är demokratiska

Berättelsen i korthet

År 2025 stod Sverige inför stora samhällsutmaningar: klimatförändringar, ojämlig service, splittrad planering. Kommuner kämpade ensamma, regioner saknade verktyg och staten agerade utan helhet. Mitt i detta växte en insikt fram. Framtiden måste planeras tillsammans, långsiktigt och över gränser.

Förändringen tog fart i det lilla. Samtal blev forum, forum blev samverkan, och långsamt växte en gemensam målbild fram. Inte bara i dokument, utan som en känsla hos alla inblandade. Staten stöttade med tydliga riktlinjer. Kommuner med små resurser fick stöd. Roller klarnade, ansvar fördelades. Samverkan blev strukturerad och självklar, inte längre beroende av enskilda personer.

Och resultatet märktes. År 2030 kunde invånare resa sömlöst mellan kommuner. Företag valde platser efter potential, inte gränser. Kollektivtrafiken hängde ihop. Beslut grundades i gemensamma underlag. Klimatarbetet koordinerades. Tillväxt handlade inte längre bara om ekonomi, utan också om människor, miljö och framtidstro.

När kriser kom var vi redo. Regional strategisk planering hade gett oss förmågan att agera snabbt och samlat. Samhället stärktes av energi-omställning, infrastruktur, hållbara städer och levande landsbygder.

År 2035 är Sverige ett land där planering bygger på samspel. Funktionella geografier är en självklarhet. Det som tidigare var fragment har blivit helhet. Det som förut handlade om prestige, handlar nu om partnerskap. Och allt började med en enkel men kraftfull insikt. Vi är starkare tillsammans.

Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

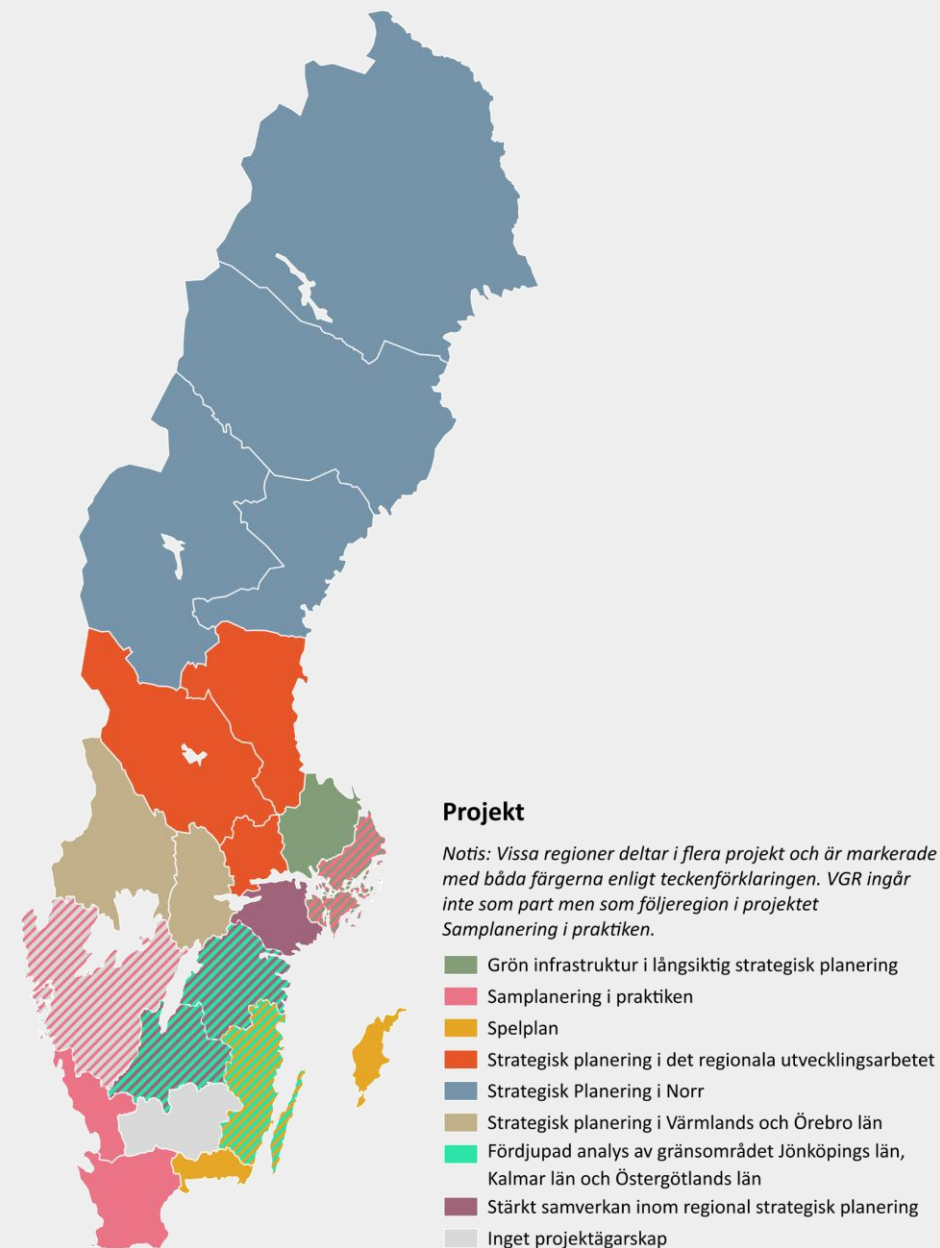
Stöd till strategisk planering – korskopplingar, synergier och medskick

Bakgrund

Inom regeringsuppdraget ”erbjuda regionerna stöd om strategisk planering” har Tillväxtverket haft en utlysning med syfte att öka regionernas förutsättningar att utgå från ett helhetsperspektiv och ta tillvara synergier i det regionala utvecklingsarbetet utifrån ett territoriellt perspektiv.

Under detta pass presenterades de 8 projektansökningar som inkommit för till utlysningen.

En förutsättning för att kunna ansöka var att ansökan skulle inkludera minst två aktörer i samverkan. Detta nämndes flertalet gånger av deltagarna som någonting positivt som ökat såväl praktisk förmåga och intresse inom organisationerna att delta i utlysningen.



Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

Beskrivning av de 8 projekten

Samplanering i praktiken

Utveckling av regional strategisk planering

Sammanfattande beskrivning

Det svenska planeringssystemet är i dag inte anpassat för tvärsektoriell, territoriell och flernivåbaserad samplanering. Beslut på nationell nivå påverkar det regionala arbetet direkt, men samspelet mellan nivåerna präglas ofta av parallella processer, otydliga roller och bristande samordning. Det saknas gemensamma metoder, språkbruk och sammanhang för samverkan, vilket försvårar utvecklingen av en långsiktigt hållbar strategisk planering.

Projektet Samplanering i praktiken adresserar dessa utmaningar genom ett arbete för att stärka den regionala strategiska planeringen och utveckla arbetssätt som är mer systematiska, relevanta, effektiva och uthålliga. Tre regioner; Halland, Skåne och Stockholm är samverkanspartners i projektet som sker i nära samverkan med länsstyrelser och nationella myndigheter. Varje region driver varsitt case som fungerar som testmiljöer för att pröva hur strategisk planering kan bedrivas mer samordnat, territoriellt/geografiskt och kunskapsbaserat.

Deltagande regioner: Region Halland, Region Stockholm, Region Skåne

Kontakt: Ann Mårtensson, ann.martensson@regionhalland.se

SPELPLAN

Sammanfattande beskrivning

Projektet SPELPLAN utvecklar en metod för lösningorienterad dialog mellan kommuner, regioner och myndigheter via ett scenariobaserat spel. Syftet är att stärka strategisk planering och samordning inom regional utveckling, särskilt kring totalförsvaret, infrastruktur, klimat och bostadsförsörjning. Projektet adresserar bristande samordning, avsaknad av dialogformer samt dubbelarbete i planeringsprocesser.

Primära målgrupper är regioner som Gotland, Blekinge och Kalmar, relevanta myndigheter och forskningsaktörer. Sekundära målgrupper är kommunerna i dessa län. Förväntade resultat är ökad kunskap, strukturerad samverkan och ett spel för att hantera målkonflikter och hitta synergier. På sikt ska projektet bidra till fördjupad samverkan mellan civila och militära aktörer, effektivare planering och stärkt beredskap.

Deltagande regioner: Region Gotland, Region Kalmar, Region Blekinge

Kontakt: Anna Wejde, anna.wejde@gotland.se

Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

Beskrivning av de 8 projekten

Strategisk planering i det regionala utvecklingsarbetet

Sammanfattande beskrivning

Projektet syftar till att stärka den strategiska regionala planeringen i Dalarna, Gävleborg och Västmanland genom gemensamma metoder, arbetsätt och verktyg för rumslig analys och samverkan över länsgränser.

Utifrån behovet av relevanta GIS-baserade planeringsunderlag utvecklas verktyget RegionAtlas, som möjliggör analys av funktionella samband över administrativa gränser och främjar kunskapsdelning. Parallellt tas metodstöd fram för att stärka användningen av strukturbilder, vilka visualiserar rumsliga prioriteringar. Projektet syftar även till att stärka kommunernas kapacitet att bedriva rumslig planering över administrativa gränser och utvecklar regionernas samordnande roll.

Målet är ökad samordning, flernivåsamverkan och kapacitetsbyggande för att hantera komplexa territoriella frågor.

Deltagande regioner: Region Dalarna, Region Västmanland, Region Gävleborg

Kontakt: Linda Sjögren, linda.sjogren@regiondalarna.se

SPIN

Strategisk Planering i Norr

Sammanfattande beskrivning

SPIN är ett samverkansprojekt mellan fyra regioner som syftar till att skapa gemensamma arbetssätt, underlag och verktyg för strategisk territoriell planering. Projektet stärker RUA:s roll som samordnare, strateger och kunskapsaktörer. Genom systematisk metodutveckling, digitalisering, kompetensutveckling och dialog mellan aktörer i flernivåsystemet, etableras uthålliga och effektiva planeringsprocesser.

Deltagande regioner: Region Jämtland Härjedalen, Region Västernorrland, Region Västerbotten, Region Norrbotten

Kontakt: Marta Bystrowska, marta.bystrowska@rvn.se

Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

Beskrivning av de 8 projekten

Strategisk planering i Värmlands och Örebro län

Sammanfattande beskrivning

Projektet avser stärka den strategiska samhällsplaneringen i Värmlands och Örebro län genom att utveckla gemensamma arbetsätt, planeringsprocesser och digitala verktyg. Utgångspunkten är Nobelbanestråket, där regionerna tillsammans med länsstyrelser och kommuner tar fram en strukturbild som visar hur framtida utveckling kan ske hållbart och samordnat.

Projektet skapar förutsättningar för bättre samverkan över läns- och organisationsgränser, vilket är avgörande för att möta komplexa samhällsutmaningar. Genom en gemensam GIS-plattform och en samverkansmodell stärks kapaciteten att fatta välgrundade beslut och samordna insatser.

Projektet är tydligt kopplat till båda regionernas utvecklingsstrategier och bidrar till att realisera målen om hållbar samhällsutveckling, ökad tillgänglighet och robust infrastruktur. Det är ett konkret steg mot att skapa ett mer resilient, effektivt och inkluderande planeringssystem - med hög samhällsnytta.

Deltagande regioner: Region Värmland, Region Örebro län

Kontakt: Ulf Rosenqvist, ulf.rosenqvist@regionvarmland.se

Grön infrastruktur i långsiktig strategisk planering

Sammanfattande beskrivning

Uppsala län är en växande region med tillväxt. Detta ger förutsättningar för regional utveckling men ger också betydande miljömässiga utmaningar. Naturen har blivit alltmer fragmenterad genom mänsklig exploatering och intensifierat brukande. Grön infrastruktur är nätverk av natur som bidrar till fungerande livsmiljöer för växter och djur och till människors välbefinnande.

Projektet ska utveckla metoder och arbetsätt för att integrera perspektivet regional grön infrastruktur i Uppsala läns arbete med utvecklad regional samhällsplanering och kommande eventuellt arbete med strukturbild. Detta sker i samverkan med Region Stockholm där metoden utvecklas utifrån regionens kunskap och erfarenhet av långvarigt arbete med grön infrastruktur kopplat till regionplan. Projektet utgår ifrån ett funktionellt viktigt regionövergripande samband. Projektet ger test för metod att skapa geografiska uttryck av regionala utvecklingsstrategier som har en helhetssyn på utvecklingen, i linje med Agenda 2030.

Deltagande regioner: Region Uppsala, Region Stockholm

Kontakt: Henrik Andreasson, henrik.andreasson@region uppsala.se

Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

Beskrivning av de 8 projekten

Stärkt samverkan inom regional strategisk planering

Sammanfattande beskrivning

Projektet syftar till att stärka regionernas arbete med god samhällsplanering inom Jönköpings, Södermanlands och Östergötlands län. Genom projektet ska regionerna, tillsammans med Länsstyrelsen i Södermanlands och i Jönköpings län, arbeta för utvecklade och mer strukturerade arbetssätt för stärkt samverkan inom regional strategisk planering.

I projektet kommer aktörerna arbeta både parallellt och gemensamt för att utforska och testa nya arbetssätt för samverkan i olika case som innefattar samverkan mellan olika typer av aktörer i olika typer av planeringsprocesser.

Deltagande regioner: Region Sörmland, Region Östergötland, Region Jönköping län

Kontakt: Christian Udin, christian.udin@regionsormland.se

Fördjupad analys av gränsområdet Jönköpings län, Kalmar län och Östergötlands län

Sammanfattande beskrivning

I olika befintliga underlag framtagna av Region Jönköpings län, Region Kalmar län och Region Östergötland går det att utläsa att länens gränsbygder har särskilda utmaningar. Ingen av regionerna har fördjupat sig i de här särskilda utmaningarna eller hur de kan bemötas. Genom att använda gränsområdet mellan de tre länen som ett case vill regionerna få en fördjupad och samlad bild för att ringa in förutsättningar så att regionerna kan bidra till att möta utmaningarna och planera för framtida insatser.

Syftet med projektet är att utveckla en metod för att sammanställa och fördjupa kunskapen kring de glesa geografiernas skiftande förutsättningar och behov. Metoden ska även vara applicerbar på glesa geografier på andra platser. I projektet ska de tre regionerna också ta fram ett gemensamt kunskapsunderlag om de tre länen gemensamma gränsbygd och skapa en plattform för fortsatt samverkan. Den fortsatta samverkan ska bidra till en välfungerande vardag i den gemensamma gränsbygden.

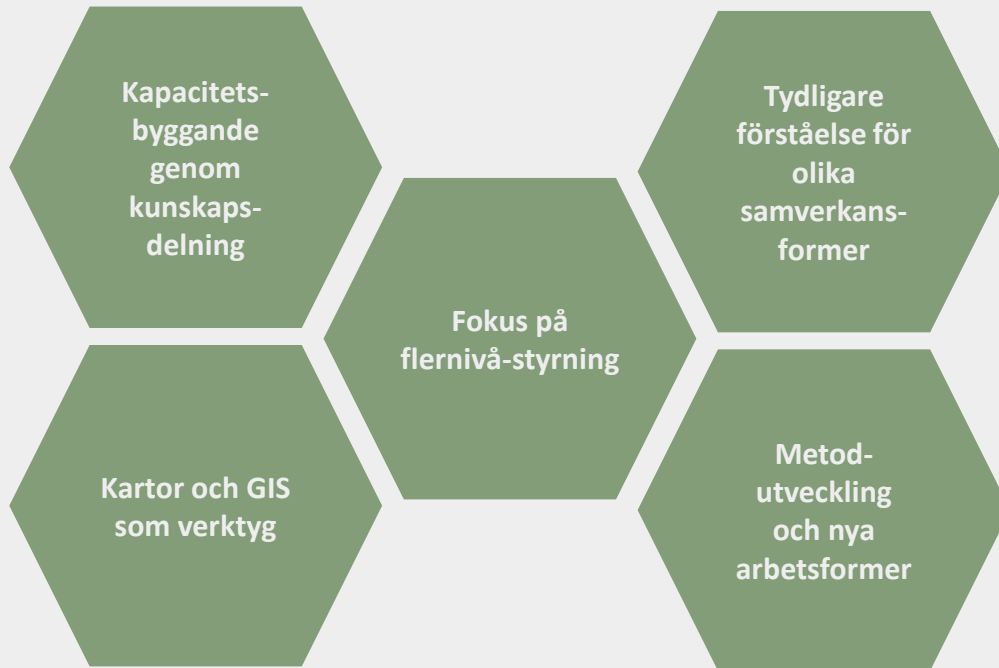
Deltagande regioner: Region Jönköping län, Region Kalmar län och Region Östergötland

Kontakt: Camilla Axelsson, camilla.axelsson@rjl.se

Pilotprojekten inom regeringsuppdraget

lakttagelser kring innehållet

Generella likheter



Specifika sakfrågor



Svesam

Från delbetänkande till slutliga förslag

Martin Olauzon från Regeringskansliet deltog och presenterade SVESAM-utredningen. Fokus för presentationen var att ge inblick i framtagningsprocessen av Svesam-utredningen samt att lyssna på inspel från regionerna.

Uppdraget innefattar kortfattat att ta fram förslag till inriktning och utformning av den framtida regionala utvecklingspolitiken och landsbygdspolitiken. Ett delbetänkande lämnades 30 juni och ett slutbetänkande förväntas 1 juni 2026.

Under tillfället hölls diskussioner i rummet om regionala behov och förväntningar på myndigheterna.

Fem viktiga slutsatser från delbetänkandet

Det finns behov av en sammanhållen territoriell politik

Det saknas tydlig ansvarsfördelning mellan och inom nationell, regional och kommunal nivå

Det saknas helhetsbild av hur politiken och politikområden fungerar

Effektiv samverkan kräver tydliga roller och långsiktiga strukturer

Det finns behov av långsiktiga strukturer som bibehåller flexibilitet för att förändras i takt med samhället

Sammanfattning av diskussionen bland deltagarna

Det finns stora förväntningar på att regeringen och Regeringskansliet ska samordna sig bättre internt.

Länsstyrelserna upplevs ha ett svårt uppdrag att samordna statliga intressen.

Det finns en förväntan om tydligare gemensamma synsätt mellan myndigheter.

Statliga aktörers geografisk kunskap om regionala och lokala förutsättningar behöver utvecklas.

Begrepp som "territoriell", "rumslig" och "geografisk" används olika, det finns behov av en gemensam begreppsapparat.

Det finns behov av att låta befintliga strukturer sätta sig innan nya införs.

Regionernas ansvar upplevs inte alltid stå i relation till befintliga verktyg eller mandat.

Det finns behov av att kunskap hos myndigheter tillgängliggörs och anpassas för den regionala nivån.

Samverkan och drivkraft på regional nivå

En berättelse från arbete som pågår

Bakgrund

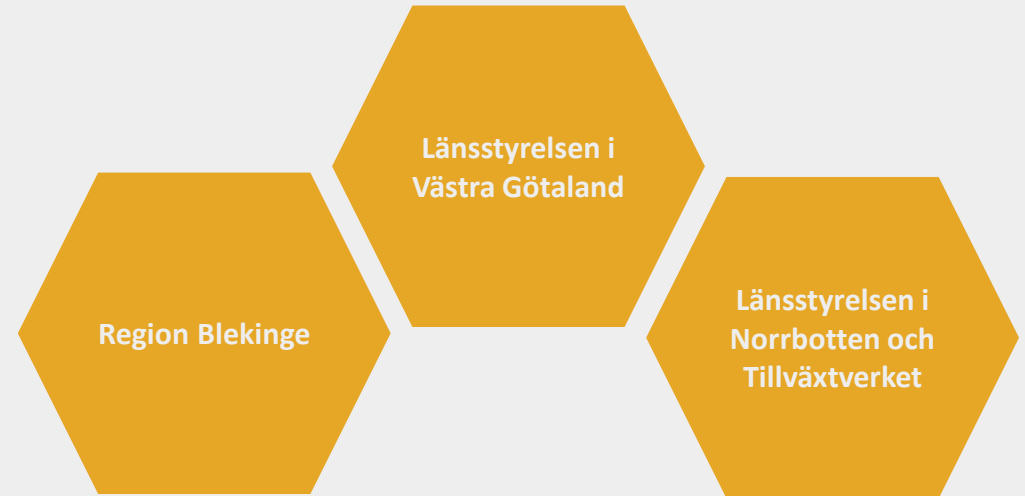
Under dagen presenterades tre exempel på samverkansprojekt som pågår idag samt lärdomar från dessa.

De tre exemplen utgjordes av:

Samverkan Bostad, presenterat av Jenny Rydquist, Region Blekinge

Samverkan Energiplanering, presenterat av Lena Andersson, Länsstyrelsen i Västra Götaland

Samverkan samhällsomvandling - Länsstyrelsen i Norrbotten, presenterat av Johanna Stenberg, Tillväxtverket



Samverkan och drivkraft på regional nivå

Region Blekinge, Samverkan Bostadsplanering

Region Blekinge och Länsstyrelsen bedrev ett samverkansprojekt kring bostadsfrågan. Arbetet utgick från behovet av en fungerande regional bostadsmarknad och byggdes upp genom gemensam analys och dialog.

Region Blekinge hade inget formellt uppdrag inom bostadsförsörjning under projektet, men såg frågan som en regional angelägenhet för det övergripande strategiska arbetet i regionen.

Inom uppdraget togs en analys fram som omfattade både demografiskt drivet bostadsbehov och beräknad efterfrågan på nyproduktion på både regional och kommunal nivå. Utöver resultaten var en viktig del i projektet att lära kommunerna att använda modellen som använts för att ta fram analysresultaten.

Resultaten spreds genom en bostadsförsörjningskonferens och ett nybildat bostadsnätverk.

Framgångs-faktorer

- Samverkan mellan region, länsstyrelse och kommuner
- Tidig dialog och gemensamma analyser
- Spridning av såväl resultat som metod
- Regional bostadsförsörjningskonferens för kunskapsspridning

Fallgropar

- Resursbrist och begränsad mottagarkapacitet hos kommuner
- Projektformen var svår att omvandla till permanent verksamhet
- Regionen har inget formellt uppdrag inom området

Nyttor

- Uppstart av Blekinge bostadsnätverk
- Stärkt regional roll i bostadsmarknadsfrågor
- Gemensamma regionala och kommunala politiska intentioner, där Region Blekinge fått i uppdrag att kartlägga byggbar mark

Samverkan och drivkraft på regional nivå

Samverkan Energiplanering

Det finns stora utmaningar kopplade till energiförsörjningen i Västra Götaland. Regionen står för 30 % av Sveriges industriella klimatutsläpp, har låg självförsörjningsgrad gällande energi, och ser stora framtida utmaningar där upp till 25 000 jobb riskeras fram till 2030 om omställningen försenas.

Länsstyrelsen, regionen, kommunalförbund, elnätsbolag, myndigheter, kommuner, industrin och akademien har mobiliserats i gemensamma initiativ som ACCEL, Rådet för energiomställning och projektet ELSA.

Arbetet har lett fram till en regional handlingsplan med sex åtgärder:

1. Ta fram en regional målbild för det framtida elsystemet
2. Ta fram regionala planeringsunderlag
3. Kartlägga framtida effektbehov för elektrifiering av tunga transporter
4. Följ upp el- och effektbehoven kontinuerligt
5. Ta fram gemensam kommunikation för ökad kunskap om elektrifiering
6. Analysera framtida behov av kompetens och arbetskraft

Framgångs-faktorer

- Bred mobilisering av aktörer
- Gemensam handlingsplan och tydliga åtgärder
- Metodutveckling för att beräkna elbehov
- Avgränsade samverkansformer för olika syften

Fallgropar

- Deltagarna har olika roller, synsätt och arbetssätt
- Interna kulturer ska mötas och samsyn ska nås, det finns risk att det blir tungrott
- Otydlighet kring vem som tar ansvar för helheten

Nyttor

- Ökad förståelse för varandras uppdrag, synsätt och kompetens
- Möjligt att arbeta mot en gemensam målbild
- Större genomslag för frågor som rör energiplanering när alla pratar med en röst

Samverkan och drivkraft på regional nivå

Samverkan, samhällsomvandling

Presentationens fokus låg på hur samverkan mellan nationella myndigheter, regioner och länsstyrelser kan organiseras och upprätthållas över tid. Lärdomar drogs utifrån pågående arbete, exempelvis *AGON - Accelererad Grön Omställning i Norrbotten* som är en samverkansplattform som Länsstyrelsen i Norrbotten ansvarar för.

Det betonades att samverkan behöver bygga på mål, mening och relevans, både över tid och i relation till den plats där den äger rum. Flera exempel från samverkansformer som länsstyrelserna i landet ansvarar för lyftes för att visa hur samarbeten kan se ut i praktiken, där följande exempel gavs:

- AGON, med ansvar att samordna olika intressen kring den gröna omställningen.
- GAIST, ett samverkansforum på Gotland för minskad klimatpåverkan, förbättrad energiberedskap och stärkt näringslivsutveckling.
- Freia, en samverkansplattform kring energiarbetet i Västerbotten.
- Accel, en samverkansarena för elnätsutveckling i Västra Götaland.

Framgångs-faktorer

- Mål, mening, syfte, relevans, drivkrafter och intresse över tid samt ett perspektiv som utgår från rummet och platsen
- Bred aktörsmedverkan
- Tydligt syfte och förståelse för varför man deltar
- Att formen skapar möjligheter för fria samtal och utrymme att tänka, lyssna och bygga kunskap utanför projekt

Fallgropar

- Uppdragsstyrda myndigheter kan sakna utrymme att delta långsiktigt
- Förändrade uppdrag kan leda till att kontinuitet går förlorad
- Oklarhet kring vem som ska sammankalla eller bära frågan

Nyttor

- Bygger ömsesidig förståelse mellan myndigheter, regioner och andra aktörer
- Ger utrymme för förutsättningslösa och öppna samtal samt gemensamt lärande
- Ökar förtroende mellan aktörer

Summering av diskussionerna

Diskussionerna visade att samverkan fungerar bäst när den bygger på tydligt syfte, gemensam förståelse för roller samt att det finns kontinuitet över tid.

Deltagarna betonade behovet av att utveckla robusta strukturer som inte är personberoende och att synliggöra nyttan med samverkan, inom och mellan aktörer.

Samverkan beskrevs av flera deltagare som tidskrävande men nödvändig för att hantera tvärsektoriella frågor som energi, beredskap och infrastrukturfrågor.

Övergripande slutsatser från gruppdiskussionerna

Nyttor

- Tydligt syfte och mål för samverkan
- Fokus på dialog och kunskapsutbyte
- Strukturer och rutiner, t.ex. fasta nätverk och mötesformer
- Transparens och öppenhet mellan regioner, kommuner och myndigheter
- Möjlighet att ha flera deltagare/byta deltagare för minskat personberoende

Fallgropar

- Otydliga roller mellan aktörer
- Nätverk utan tydligt syfte eller tydliga förväntningar
- Samverkan som är för personbunden, både gällande framdrift och deltagande
- Tidsbrist och låg prioritet i ordinarie verksamhet samt hos politiken

Framgångs-faktorer

- Stärker gemensam förståelse för uppdrag och roller
- Skapar kortare kontaktvägar mellan nivåer
- Underlättar gemensamt lärande och resursanvändning
- Bidrar till att utveckla långsiktighet i den strategiska planeringen

Avslutande reflektioner (Bouvier Advisory)

Var är vi idag och hur långt har vi kommit?

Diskussionerna under dagen visade tydligt hur den regionala strategiska planeringen har mognat de senaste åren. Det är tydligt att arbetet med regional utveckling i allmänhet och regional rumslig planering i synnerhet i dag präglas av en höjd lägstanivå där alla regioner är aktiva och delaktiga. Även om förflyttningen inte känns självklar så är det lätt att blicka fem år bakåt och se hur en generell förflyttning har skett utifrån strategisk tydlighet samt de rumsliga perspektivens roll inom ramen för RUA-uppdraget.

Även samverkansformerna befinner sig i en utvecklingsprocess gällande hur regioner och kommuner samt regioner, Länsstyrelser och nationella myndigheter jobbar tillsammans. Samverkansnätverken fyller därmed en allt viktigare funktion som arenor för kontinuitet, förtroende och ömsesidig förståelse mellan organisationer.

En återkommande reflektion var att organisationer ofta upplevs som starkt personberoende i sin samverkan, vilket påverkar både kontinuiteten och tilliten i det gemensamma arbetet. Behovet av att bygga robusthet i samverkan betonades därför av flera aktörer. Det är sannolikt att det är inom denna formalisering av samverkan utveckling kommer ske kommande år.

Deltagarna lyfte också vikten av att utveckla befintliga nätverk, snarare än att skapa nya, för att spara på resurser. Ett viktigt steg i detta är att säkerställa att varje samverkansforum har ett tydligt syfte samt att förväntningarna är tydliga för deltagande. En vägledande reflektion som lyftes under dagen är att samverkan i sig har inte ett egenvärde, utan det är de nyttor vi når genom samverkan som bör styras med vilka och inom vilka ramar vi samverkar.

Samtalen under dagen kretsade vidare kring behovet av tydligare nationella ramar för hur statliga myndigheter ska arbeta tillsammans med den regionala nivån. Det finns flera vägar framåt som förespråkas, men gemensamt var att ökad förståelse för varandras organisationer samt för den regionala geografien är av stor vikt. Behovet av en mer samordnad nationell nivå förekom frekvent i diskussioner under dagen både för att underlätta kunskapsutbyte och för att lägga grunden för ett mer förutsägbart rumsligt planeringslandskap.

En slutlig reflektion är att kartan står i centrum både för den strategiska planeringen och för delar av samverkan. Att bygga kunskap kring vilka behov av geografisk kunskap som finns samt hur den tas fram, delas, diskuteras och ajourhålls ses som centralt av flera aktörer för att fortsatt utveckla den regionala strategiska nivån.

Region Blekinge sammanfattade reflektionen bra:

”Folk dyker upp i nätverken om man bjuder på kartor och kanelbullar”

Bouviérs val av viktigaste:

Framgångsfaktor

Att olika aktörer deltar i hela processen när geografiska kunskapsunderlag tas fram, vilket skapar synergier och ökad förståelse för efterföljande strategisk planering

Fallgrop

Otydliga syften och förväntningar i nätverk, vilket kan trötta ut organisationer och minska engagemang

Nytta

En mer sammanhållen planering som tar hänsyn till aktörers olikheter och mandat, vilket ökar möjligheten för konstruktiva processer





B

Bouvier Advisory